

Témoignage



Interview de
Cristophe Huygues
Responsable engineering
et amélioration continue

Pilotage du
portefeuille de
projets avec



PROJECT
monitor

virage



Project monitor, un outil performant de gestion de projets

Pouvez-vous nous décrire votre organisation et vos enjeux ?

«Nous sommes une entreprise française de 1500 personnes. Notre activité principale est la production et la commercialisation de dispositifs de prélèvement et de traitement sanguin sur la base de dons volontaires auprès de notre client, l'établissement français du sang.

Les enjeux de l'entreprise sont de produire des produits d'une qualité constante parce qu'ils sont destinés à transporter des produits injectés à des personnes, le risque est donc évident.»

Quelle place occupez-vous au sein de la société Macopharma ?

«Je suis responsable engineering et amélioration continue pour la division transfusion. Je dirige une équipe de chefs de projet qui vont à la fois mettre en place des processus de production mais aussi être amenés à travailler, en tant que ressources, sur des développements de produits.

Je gère également des pilotes d'amélioration continue qui vont être chargés de promouvoir l'application de bonnes pratiques liées à la performance de l'entreprise.»

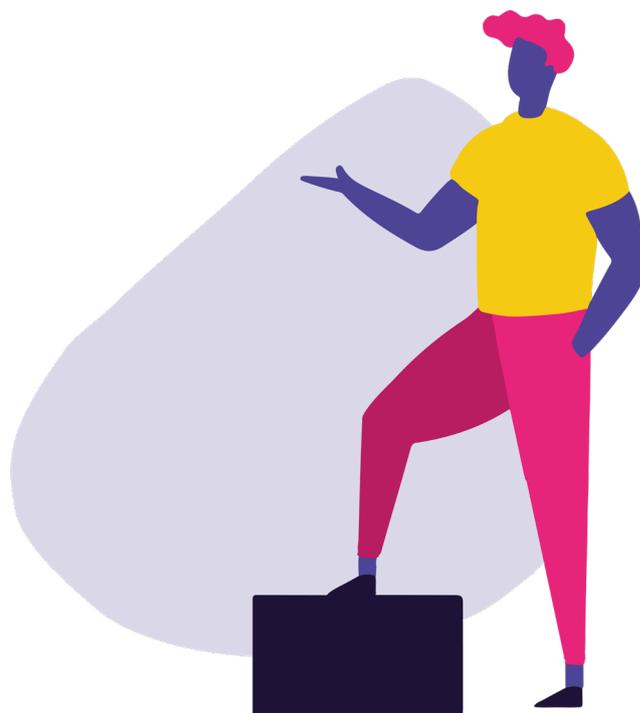
“ Le but de la démarche était de faire évoluer la culture en terme de gestion de projet, la rendre plus pro-active, plus efficace. ”

Depuis combien de temps utilisez-vous Project Monitor et quel est l'objectif recherché par Macopharma ?

«Project Monitor est un déploiement récent, cela fait 3 mois qu'on l'utilise dans l'entreprise. Le but de la démarche était de faire évoluer la culture en terme de gestion de projet.

Depuis de nombreuses années, on travaille en «mode projet» que ce soit pour la Recherche & Développement (R&D) où le Manufacturing, avec une organisation de type perfectible. Le but est de la rendre plus pro-active, plus efficace.»

“ Je dirige une équipe de chefs de projet qui vont à la fois mettre en place des processus de production mais aussi être amenés à travailler, en tant que ressources, sur des développements de produits. ”



Quels bénéfices avez-vous tiré du logiciel Project Monitor ?

«Le déploiement est encourageant car nombre de chefs de projet sont demandeurs de cette structure issue de Project Monitor.

Nous avons encore du travail à fournir, principalement sur la qualité des données à entrer dans le système et surtout, sur l'organisation d'une gouvernance efficace, qui induit l'implication des managers, pour tirer notre performance vers le haut.»

“ Le déploiement est encourageant car nombre de chefs de projet sont demandeurs de cette structure issue de Project Monitor. ”

“ Project Monitor nous apporte 3 composantes essentielles pour progresser en gestion de projet, à savoir la planification, la gestion des ressources et la gestion budgétaire. ”

3 mots pour résumer Project Monitor ?

«Pour résumer et par rapport aux critères qui nous ont fait choisir cette solution : la convivialité, la facilité d'emploi, cela nous amène les 3 composantes essentielles pour progresser en gestion de projet, à savoir la planification, la gestion des ressources et la gestion budgétaire.

On va y aller par étape, en commençant tout d'abord par une bonne planification puis petit à petit l'introduction d'une gestion humaine et budgétaire.»



“

3 mots pour résumer Project Monitor ? Convivialité, facilité d'emploi, et capacité de progression en gestion de projet.

Cristophe Huygues
Responsable engineering
et amélioration continue





virage

www.viragegroup.com

+33(0)2.53.55.10.19

contact@viragegroup.com

6 rue Deurbroucq
44000 NANTES